

# Anàlisi de l'estudi tècnic i econòmic i del plec de prescripcions tècniques pel concurs de neteja viària, platges i recollida de residus del Masnou

---

El passat 12 de setembre vaig mantenir una curta reunió amb el regidor de Manteniment, Sr. Jordi Matas, el qual em va lliurar en nom del govern i essent jo representant del PSC, un expedient amb documentació relativa al concurs per a la neteja viària i la recollida de residus.

L'expedient està compost de dos documents, a saber:

- Estudi tècnic i econòmic per a la determinació de les necessitats mínimes dels serveis de la neteja viària, neteja de les platges i de la recollida dels residus municipals dels Masnou.
- Plec de prescripcions tècniques per a la concessió de la gestió dels serveis municipals de recollida de residus, de la neteja viària, passeig marítim i platges del terme municipal del Masnou.

Ambdós documents son extensos (58 i 92 pàgines a doble cara més annexos) i fan referència constant a qüestions tècniques complexes algunes de les quals no queden prou explicitades o definides el que suposarà que dins l'anàlisi hi hagi prou elements qüestionables o, si més no, que generin dubtes raonables per a demanar explicacions i/o aclariments.

He procedit a donar lectura complerta a ambdós documents per tal de procedir al seu anàlisi i a les conclusions que acompanyen el present informe.

## **Estudi tècnic i econòmic per a la determinació de les necessitats mínimes dels serveis de la neteja viària, neteja de les platges i de la recollida dels residus municipals dels Masnou**

Tal i com recull el document, aquest estudi pretén analitzar la valoració tècnica i econòmica dels nous serveis de neteja viària i recollida de residus de cara a la redacció dels plecs tècnics.

És, per tant, aquest el document que ha servit de base per a la redacció dels plecs tècnics que acompanyen l'expedient.

Aquest document està signat per Vicenç Garcés Garcés a Barcelona, el 14 d'Agost de 2013. Vull recordar que el 16 de setembre vam mantenir una reunió informativa sobre aquest tema dins la Comissió de Manteniment i no van voler ni facilitar dades econòmiques ni concretar res sobre el particular.

D'entrada crec que haguessin pogut facilitar-nos abans aquesta informació al marge que ells haguessin treballat els plecs.

El document està disposat en apartats per cadascuns dels temes a analitzar i s'acompanya d'una memòria econòmica i d'un resum de la gestió dels residus.

## 1. Introducció i objectius (pàgina 5)

Es tracta de filosofia que podem compartir perfectament ja que coincideix plenament amb els postulats que vam defensar quan vam elaborar els plecs el mandat passat.

Destacaria el fet que dins els objectius de caire social de la pàgina 6, a l'apartat a digui:

a) *Mantenir en tot el possible els llocs de treball actualment vigents*

Crec que precisament dins la filosofia cal explicitar que la voluntat del consistori –no oblidem que això ho ha d'aprovar el Ple- manifestada en diverses ocasions mitjançant mocions presentades per diversos grups és la de garantir els llocs de treball de forma categòrica, pel que crec que aquesta frase s'hauria de redactar així:

a) **Mantenir els llocs de treball actualment vigents**

## 2. Recollida de residus (pàgina 9)

### 2.1 Situació actual dels serveis (pàgina 9)

Com el seu nom indica, explica la situació actual dels serveis de recollida de les fraccions de Resta<sup>1</sup> i FORM<sup>2</sup>, que son els únics que es donen actualment al Masnou.

Dins d'aquest apartat hi ha tres punts que destaquen i que crec que val la pena analitzar detingudament.

Els punts son els següents:

---

<sup>1</sup> **FRACCIÓ RESTA:** La fracció resta és, per definició, la part del residu que generem i que no és valoritzable, o sigui, que no es pot reciclar i que el seu destí final és la deposició a un abocador o la incineració. Aquest residu s'ha de dipositar en els diferents contenidors de resta.

Encara avui la producció de residus d'aquesta fracció és la més important de totes amb diferència i suposa encara més del 65% del total de residus que es recullen.

Aquest alt percentatge de residus de resta recollit no significa que tots els residus que es recullen com fracció resta ho siguin. Estudis que s'han realitzat, com ara caracteritzacions d'aquests residus, ens indiquen que hi ha una part molt important de residus d'altres fraccions valoritzables.

<sup>2</sup> **FRACCIÓ ORGÀNICA O FORM:** La fracció orgànica es refereix als residus generats pels restes d'aliments del nostre consum. S'inclouen dins: les restes de peix i carns, la fruit i verdures, closques d'ous o de fruits secs, marro de cafè i d'infusions, tovallons de paper i paper de cuina, vaixel·la i bosses compostables, i petites quantitats de jardineria.

Queden fora d'aquesta fracció, apart de la resta de residus no inclosos en el llistat anterior, els residus generats per les carnisseries i peixateries que disposen d'un sistema alternatiu de gestió i la poda dels jardins que s'han de portar a la deixalleria, o en cas d'empreses de jardineria fer-ho a través de un gestor autoritzat.

La generació de la fracció orgànica és en quantitat de pes, la part dels residus municipals més important. Pesa un 36% del total dels residus municipals que es generen, però a penes es recuperen un 9% del total. Això suposa que el 27% restant se'n va a la fracció resta. Aquesta situació comporta dos conseqüències econòmiques importants: la primera, com sobre la fracció resta que es genera, la Generalitat de Catalunya aplica un Cànon, suposa un sobre cost addicional en la gestió dels residus de aproximadament un 20%, i la segona es refereix al "retorn del Cànon" en el que la Generalitat de Catalunya ens retorna una part del que li hem pagat en funció de la quantitat de residu d'orgànica que es recull en els contenidors.

- Recollida de la resta en torn tarda / nit iniciant els serveis a les 18:00 i finalitzant aproximadament 8,0 hores més tard al voltant de les 02:00 hr. Anteriorment el servei s'efectuava amb dos equips de recollida en jornada de 6,67 hores, mentre que en l'actualitat s'utilitza només un equip de 8,0 hores diàries. Això ha comportat una optimització dels serveis de recollida i dels cost del servei. El servei es presta els 365 dies de l'any.
- La recollida del mercat i de la zona d'oci del port del Masnou s'efectua mitjançant la disposició de contenidors de resta i alguns de FORM comptabilitzant aproximadament 50 unitats entre tots dos àmbits.
- No existeixen serveis de recollida específics per a grans generadors i comerços, i per tant àmbits de producció específics com el mercat municipal i la zona d'oci del Port del Masnou es triben actualment exclosos d'aquests serveis.

El primer punt parla de la recollida ordinària de residus i observem que defineix l'horari de recollida, de "*les 18:00 i finalitzant aproximadament 8,0 hores més tard al voltant de les 02:00*". Els cost del servei de recollida entre les 22:00 i les 02:00 hores es major donat que aquest servei es produeix durant el considerat torn nocturn, el que obliga a abonar una penalització a cada treballador per aquest motiu. **Caldria valorar econòmicament que suposaria d'estalvi que tot el servei es realitzés en horari diürn.**

Aquest punt també estableix que ha hagut un canvi en el servei: "*Anteriorment el servei s'efectuava amb dos equips de recollida en jornada de 6,67 hores, mentre que en l'actualitat s'utilitza només un equip de 8,0 hores diàries*".

Ací sorgeixen diverses qüestions que cal que algú doni resposta:

- **Quan es va considerar modificar el torn de treball?**
- **Ha suposat aquest canvi una reducció de personal?**
- **Ha suposat una reducció dels camions de recollida?**
- **Quin és l'estalvi econòmic resultant?**
- **Com ha repercutit en el servei aquest estalvi?**
- **Quan va comunicar-se aquest fet als representants dels treballadors i a l'oposició?**

Tal i com recull el text, ha hagut una reducció d'equips de treball, ja que s'ha passat de dos equips de recollida a un, el que podria suposar una reducció de personal. Aquest extrem cal aclarir-lo. Pot ser bo ha hagut nomenes que un canvi de la forma de treballar, però llavors no entenem com pot sorgir l'estalvi. Crec que és evident que ha hagut un a reducció de personal i per això es pot parlar d'estalvi, tot i que aquesta reducció pot haver esdevingut per una jubilació no coberta.

Això també ens duu a preguntar-nos quans camions de recollida surten cada nit, ja que es parla només d'un torn i pot entendre's que nomenes surt un camió.

En tot cas, queda clar que ha hagut una reducció diària de 5,34 hores en la prestació del servei i ningú no ha explicat com s'ha produït i quins efectes ha tingut envers el servei.

D'altra banda cal tenir present que qualsevol canvi d'aquestes característiques cal consensuar-lo amb els representants dels treballadors i informar-ho a l'oposició, donat que aquest servei ha estat aprovat al Plenari i un canvi d'aquestes característiques ha de ser, si més no, informat.

### **2.3 Dades de generació de residus. (pàgina 12)**

Aquestes dades surten de les que va publicar el seu dia l'Agència de Residus de Catalunya l'any 2011. Tot i no ser properes poden servir per a la finalitat d'avaluar els residus que es generen al Masnou i extrapolant-ho a la població actual.

D'aquestes dades l'estudi proposa un nou dimensionament i reestructuració de la xarxa de contenidors el que afirma que "*significarà un increment de les quantitats recollides selectivament*", afirmació en la que, d'estrada, hi podríem estar d'acord.

D'aquest punt el que sobta és el percentatge d'increment amb la nova proposta que es defineix en el paràgraf que incorpora:

*El percentatge d'increment el xifrem respecte de les quantitats recollides actualment en els següents percentatges:*

- *Un 50% per la fracció FORM*
- *Un 100% per la fracció envasos*
- *Un 60% per la fracció Vidre*
- *Un 100% per la fracció Paper*

Aquesta afirmació la considerem excessivament optimista i no deixa cap marge d'error al interpretar que es recolliran el 100% dels envasos i vidres del municipi. Lamentablement, això no és possible. Ni tant sols el sistema de recollida *Porta a Porta*<sup>3</sup> considerat el més eficaç –tot i que molt més car– aconseguix aquests nivells d'eficiència, pel que totes les consideracions basades en aquesta afirmació estan equivocades de base sens dubte.

Això queda palès en les *taules de Dimensionament dels serveis de recollida* de la pàgina 13 on, a la nova proposta de contenidors s'estableix per a les fraccions de Paper i Envasos un increment del 100%.

Crec que caldria refer els càlculs i visualitzar una situació molt més realista i de mínims.

Com anècdota destaca el fet que a la pàgina 14 es descarta el model de recollida Porta a Porta amb la següent frase:

---

<sup>3</sup> **Sistema de recollida selectiva de residus Porta a Porta:** Model de recollida selectiva dels residus municipals que es fonamenta en el fet que els posseïdors dels residus efectuen la segregació de les diverses fraccions de llurs residus en origen, però en lloc de dipositar-les en uns contenidors que de forma permanent romanen a la via pública, les diverses fraccions són recollides directament en el punt d'origen d'acord amb un calendari preestablert.

És un sistema molt implantat a Itàlia, que té uns cànons d'abocament i de incineració molts alts i degut a aquest impost és van espavilar per muntar un sistema eficient i amb una alta recollida selectiva neta. L'any 2009 és va començar a implantar a la ciutat de Roma. A Catalunya ara ha fet 10 anys és va implantar a Tiana que tenen el 90% de recollida selectiva, al cap de poc temps també és va implantar a la Mancomunitat La Plana (Tona, Balenyà...) a l'any 2010 hi ha 300 municipis de Catalunya que tenen implantat aquest sistema.

*Un altre model de recollida que hagués pogut ser viable la seva implantació es la recollida porta a porta, però per decisió municipal justificada per un increment de cost del servei degut a una major necessitat d'hores de prestació que necessita aquest model de recollida, s'ha desestimat.*

I ho esmento com anècdota ja que aquest model va ser descartat per l'anterior govern pels mateixos motius i tant CiU com ERC hi van fer de cavall de batalla. Igual que amb la externalització de la neteja de la platja i la recollida d'andròmines que vam proposar. Es van oposar a tot i un cop en el govern ho van aplicar. Que hi consti.

#### **2.4 Canvis en el model de recollida previstos en aquest estudi i dimensionament dels serveis (pàgina 14)**

##### **2.4.2 Recollida selectiva (pàgina 15)**

Un altre cavall de batalla el passat mandat va ser la recuperació de la recollida selectiva del Consell Comarcal. L'anterior govern ho proposava sota criteris d'economia al ser més satisfactori mentre que tant CiU com ERC es negaven. Es més, ERC insinuava que calia mancomunar el servei de neteja i recollida amb Alella i Teià, proposta que era avalada per Consell Comarcal i que nosaltres sempre vam rebutjar al suposar una evident pèrdua econòmica pels masnovins. Ara, un cop al govern, apliquen les nostres receptes. I ja està bé.

Proposen recuperar el servei de recollida selectiva del CCM per que ho apliqui la nova contracta, cosa que personalment considero un èxit.

Hi ha, però, un paràgraf en aquest punt que cal analitzar:

*No s'ha previst serveis de recollida comercial de cartró i vidre, malgrat que el model de servei que es preveu permet combinar les recollides comercials amb les recollides domiciliàries.*

La primera observació és que, tal i com està redactat, sembla ser que tot i que pel cartró i vidre no, si s'hagi previst la recollida comercial per a la resta de fraccions, però enlloc del document es parla, ni es quantifica, ni es dimensiona, ni res de res.

La segona observació es relativa al fet que es manifesti que "el model de servei que es preveu permet **combinar** les recollides comercials amb les recollides domiciliàries". I això no és possible.

El 28 de juliol de 2009 va entrar en vigor el Decret legislatiu 1/2009, de 21 de juliol, pel qual s'aprova el Text refós de la Llei 6/1993, reguladora dels residus a Catalunya, que afecta els residus generats per les activitats econòmiques, la gestió dels quals ha d'assumir i costejar el titular de l'activitat que els genera o posseeix.

Tots els titulars d'activitats generadores de residus haurien de poder acollir-se, en cas d'existir, al sistema de recollida municipal segregada de la recollida domiciliària o bé gestionar la recollida a través de transportistes autoritzats per l'Agència de Residus de Catalunya i en aquest cas, haurien d'acreditar documentalment el sistema de gestió.

Això, bàsicament vol dir que, primer, **la recollida Comercial i la recollida domiciliària han de ser diferents diferents** i, segon, que mentre que **la domiciliària és un servei obligatori** que

l'Ajuntament ha de prestar al ciutadà, **la comercial és un servei optatiu** i que les empreses poden decidir quin és el seu gestor de residus. En aquest cas, a més, cal definir unes noves tarifes i entendre que, si un comerç no accepta el servei municipal no ha d'abonar les taxes de recollida.

L'existència d'un marc legal que clarifica responsabilitats i que aporta eines legals perquè els ajuntaments puguin desenvolupar normatives al respecte ens obliga a no defugir d'aquesta responsabilitat. La recollida comercial té un clar benefici en la millora de l'espai públic ja que és millora la neteja, s'eviten sobreeiximents de contenidors i té efectes en la millora de la qualitat ambiental dels nostres carrers. També pot tenir efectes positius en la recollida selectiva de les altres fraccions, perquè tant els comerciants com la ciutadania prenen una major consciència, i perquè es redueix el volum d'impropis i de rebuig.

De fet, a la pàgina 57, a les conclusions del servei de recollida diu: *"No s'inclouen serveis específics per a grans generadors de residus (Recollides Comercials) tot i que si s'ha previst la disposició de contenidors de recollida selectiva al mercat, al Port Esportiu, i d'altres àmbits amb concentració de grans generadors de residus. Per tant, la gestió de residus de grans generadors no es diferencia de la recollida domiciliària, també per que el municipi no disposa ara mateix d'una estructura tarifària adequada a la gestió d'aquests serveis diferenciats"*.

És a dir, no es preveu la recollida comercial per que no hi ha una taxa creada a tal efecte. Doncs es crea.

**Per tots aquest motius crec que aquest plec ha d'incorporar la recollida Comercial, encara que la seva aplicació s'iniciï a partir del setembre de 2015, un cop passades les eleccions municipals, per evitar el risc de que es pugui utilitzar de manera demagògica per cap partit.**

De les taules de càlcul de servei de les diferents recollides de les pàgines 17 a 23 en sorgeixen també altres dubtes:

- **A la taula de la pàgina 17, dins el dimensionament dels serveis hi ha la nota següent: Resta pendent la recollida dels 8 contenidors soterrats de vidre. Exactament, que vol dir?**
- **En el càlcul de servei de recollida dels residus de les pàgines 18 a 23 s'observen tot un seguit de ratis i temporitzacions de les que no es disposen dades i que, tot i que entenem que formen part de l'estudi de camp realitzat, voldríem conèixer el seu origen i el sistema emprat per a la seva mesura així com les dades disponibles que han servit de base per al càlcul. Així voldríem saber, per a cada recollida, els següents:**
  - **Rati de compactació m<sup>3</sup>/m<sup>3</sup>**
  - **Temps de buidat (seg)**
  - **Temps de desplaçament entre punts**
  - **Temps de desplaçament a planta**

La justificació d'aquesta demanda es basa en el fet que aquestes xifres serveixen per definir els dimensionaments i necessitem conèixer la precisió de les mateixes.

### 3. Neteja viària (pàgina 24)

#### 3.2 Estudi de camp, càlcul de les càrregues de treball i freqüències reals del servei. (pàgina 25)

Una bona aportació d'aquest estudi –ja detectada anteriorment- és el desequilibri existent entre sectors pel que fa a les freqüències de neteja viària. El paràgraf segon diu el següent:

*“Aquest estudi ha deixat de manifest que les dimensions de la totalitat dels sectors de neteja son massa elevades per ser assolides en una jornada de treball, de manera que les freqüències reals de neteja dels diferents àmbits són inferiors a les planificades en primer moment.”*

Aquesta afirmació, basada en una taula que aporta a la mateixa pàgina 25 demostra que els diferents sectors de la població no estan coberts adequadament, el que redunda en una neteja pitjor en alguns sectors determinats i que **aquest nou concurs hauria de corregir**.

Aquesta correcció ha de venir donada o bé per l'increment de personal en els sectors més febles o bé amb suport mecànic.

A la pàgina 31 hi ha una taula on queda palès el desequilibri entre els diferents sectors tot i que aquests queden nomenats com a Sector 1, Sector 2 i així successivament fins al 10, sense poder conèixer el nom dels sectors als que fa referència i entendre millor el problema de servei que es dona en l'actualitat.

**Caldria aportar un plànol amb els sectors i una taula amb els noms de cadascun per així poder conèixer la realitat que està plantejant l'estudi.**

#### 3.4 Modificacions en el servei de neteja viària previstos en aquest estudi respecte del servei actual (pàgina 35)

Sobta que la primera frase de l'estudi manifesti que tot el que es proposa de millora per a l'escombrada i totes les necessitats detectades en el capítol anterior no podran aplicar-se per “restriccions pressupostàries”.

Crec que hi ha una errada de concepte ja que el govern ha tingut ingerències en el desenvolupament d'aquest model fins al punt que ja ha establert el cost del mateix. Malament anem si no disposem de la informació i la que disposem està ja trinxada.

**L'estudi hauria de fer propostes de millora i quantificar-les econòmicament i després el poder polític –tots els polítics- podríem decidir que volem. Fins i tot incrementar la despesa en neteja si creiem que això ha de servir per tenir un Masnou millor. Però el govern ens vol furtar aquest debat.**

En tot cas l'estudi preveu les següents millores:

- Neteja amb aigua a pressió
- Recollida de voluminosos
- Reforç del servei de neteja viària 2 d/s
- Reforç del servei de neteja de fulles

Aquestes millores s'ajusten plenament a les necessitats del servei de neteja del Masnou tal i com ja vam proposar l'anterior mandat. Tot i així caldria proposar que el reforç de neteja viària de dos dies a la setmana previst exclusivament per a la neteja al voltant dels contenidors s'incrementés per tal de donar suport als sectors de neteja del Masnou especialment en aquells amb freqüència de neteja més baixa.

**Això suposaria que caldria que l'estudi incorpores els costos de l'increment d'aquest servei per a 1, 2, 3 i 4 dies més, de forma que tinguéssim la possibilitat de conèixer l'increment que suposaria i si és viable econòmicament.**

### **5. Mitjans comuns del contracte (pàgina 38)**

L'estudi proposa la implantació d'un parc auxiliar de neteja per a la sortida d'operaris d'escombrada manual en un lloc més cèntric del Masnou. La idea és que el trasllat dels operaris suposa un cost afegit.

En cap cas es valora el cost de trasllat dels operaris que podria ser fàcilment calculable ni tampoc es valora el cost de lloguer i altres despeses derivades d'aquest espai.

Recordem que on ara hi ha ubicats el Jutjat de Pau hi havia unes instal·lacions que feia us la concessionària del servei que eren cedides per l'Ajuntament a canvi d'un lloguer baix, havent d'assumir les despeses de llum i aigua.

**Caldria definir millor aquesta proposta i quantificar-la econòmicament, tant el cost que podria suposar com l'estalvi, en cas d'existir aquest.**

### **6. Resum de Mitjans humans i materials (pàgina 39)**

Pel que fa a la maquinària, a la pàgina 41 hi ha una taula sobre la maquinària prevista adquirir. Sense entrar en els materials i quantitats, s'observa que totes les inversions mantenen una amortització de 10 anys quan la veritat és que no totes han de tenir la mateixa amortització si no que aquesta ha de venir donada per la seva vida útil.

Així, mentre que els grans vehicles si que poden tenir una vida útil de 10 anys, igual que els contenidors, hi ha d'altres com els ordinadors, adequació de les instal·lacions i altres han de tenir una vida útil, com a màxim, de quatre anys.

**Caldrà refer el quadre d'amortitzacions d'acord amb la previsió real de la vida útil dels diferents elements.**

### **7. Implantació de Noves tecnologies sobre el control del servei i altres partides (pàgina 42)**

#### **7.2 Campanyes informatives (pàgina 42)**

D'acord amb el document, "no s'ha previst cap partida a nivell de campanya informativa". Això és un error, i cal incorporar una partida anual per campanyes publicitàries, especialment si s'aposta per que la ciutadania es conscienciï de la necessitat del reciclatge o si cal posar en marxa la recollida comercial.

Evidentment s'ha de valorar la possibilitat que en el concurs les empreses incrementin els diners a aportar a la mateixa.



**Es proposa, doncs, incorporar una partida anyal per campanyes publicitàries amb la voluntat que en el concurs les empreses incrementin els diners a aportar a la mateixa i puguin rebre punts per aquest concepte.**

## **8. Memòria econòmica (pàgina 43)**

### **8.1 Estructura de costos (pàgina 44)**

En aquest apartat queda palès la voluntat d'establir un *“sistema de pagament per certificació de serveis prestats i efectivament realitzats”*, tal i com sempre hem defensat.

Tot i així no queda prou aclarit ni com es realitzarà el sistema de pagament per certificació ni com es controlarà.

**Es proposa definir de forma clara i consensuada el sistema de control i certificació pel pagament o no pagament dels serveis prestats.**

### **8.2 Càlculs Bàsics dels serveis (Pàgina 45)**

#### **8.2.3 Cost del funcionament dels equips (pàgina 46)**

En aquest apartat s'estableixen una sèrie de ratis que han servit de base per al càlcul de dimensionament i cost dels equips, ratis que en alguns casos no queden clars i caldrà aclarir. D'aquesta forma, cal explicar tant el concepte com el valor associat de:

- Imputació lubricants
- Imputació Rep. Internes
- Imputació Rep. Externes

**Es proposa que s'estableixi un valor màxim i que les empreses puguin obtenir punts per la rebaixa del mateix.**

### **8.3 Càlcul dels costos fixes associats a inversions( Pàgina 47)**

Igual que a l'anterior apartat, caldrà justificar els criteris utilitzats per aquest càlcul ja que incideix directament en el cost final de la contracta, a més de corregir aquells que siguin erronis. D'aquesta forma caldrà explicar el valor associat de:

- Vida útil dels equips
- Previsió de durada del nou contracte
- Amortització prevista
- Tipus d'interès aplicat

**Es proposa que s'estableixi un valor màxim i que les empreses puguin obtenir punts per la rebaixa del mateix.**

### **8.6 Pressupost total dels serveis (pàgina 53)**

Tal i com queda reflectit al document, *“S'han previst uns marges del 10% en concepte de despeses Generals i Benefici industrial”*. Aquest debat ja el vam tenir a l'anterior mandat i vam establir un màxim de 4% per a cadascun dels conceptes.

**Es proposa que s'estableixi un valor màxim del 4% per a cadascun d'aquest conceptes i que les empreses puguin obtenir punts per la rebaixa del mateix.**

## **OBSERVACIONS**

### ***OBSERVACIONS A LA RECOLLIDA DE RESIDUS***

- 1. Caldria valorar econòmicament que suposaria d'estalvi que tot el servei de recollida de residus es realitzés en horari diürn, estalvi que podria repercutir en una rebaixa del cost del que paguen els ciutadans o en un increment dels serveis a prestar.**
- 2. Modificació de les previsions de recollida de les diferents fraccions de selectiva per unes més realistes.**
- 3. Incorporació del sistema de recollida Comercial segregat de la recollida domiciliària.**
- 4. Recollida de Piles: Enlloc es parla.**

### ***OBSERVACIONS A LA NETEJA VIÀRIA***

- 1. Caldria aportar un plànol amb els sectors i una taula amb els noms de cadascun per així poder conèixer la realitat que està plantejant l'estudi.**
- 2. Caldria que l'estudi incorpores els costos de l'increment del Reforç del servei de neteja viària per a 1, 2, 3 i 4 dies més per conèixer l'increment que suposaria i si és viable econòmicament.**

### ***ALTRES OBSERVACIONS***

- 1. Caldria definir millor la proposta per la implantació d'un parc auxiliar de neteja per a la sortida d'operaris d'escombrada manual en un lloc més cèntric del Masnou i quantificar-la econòmicament, tant el cost que podria suposar com l'estalvi, en cas d'existir aquest.**
- 2. Caldrà refer el quadre d'amortitzacions d'acord amb la previsió real de la vida útil dels diferents elements.**
- 3. Caldrà incorporar una partida anyal per campanyes publicitàries amb la voluntat que en el concurs les empreses incrementin els diners a aportar a la mateixa i puguin rebre punts per aquest concepte.**
- 4. Es proposa definir de forma clara i consensuada el sistema de control i certificació pel pagament o no pagament dels serveis prestats.**
- 5. Es proposa que s'estableixi un valor màxim pels diferents valors estimats a l'estudi i que les empreses puguin obtenir punts per la rebaixa dels mateixos.**
- 6. Es proposa específicament que s'estableixi un valor màxim del 4% en concepte de despeses Generals i Benefici industrial respectivament.**

Tot això sens perjudici de rebre les respostes a les diferents preguntes plantejades

Tenint en compte que els plecs es basen en aquest estudi, es proposa donar resposta tècnica a les qüestions plantejades i refer els plecs. És una pena, doncs, que no ens haguessin fet arribar aquest document allà pel més de setembre ja que haguéssim plantejat les mateixes qüestions i haguéssim guanyat temps a l'hora de redactar el plec tècnic.

**Ernest Suñé**